



Association Internationale du **Management Industriel** et de la **Logistique**

En partenariat avec



Conférence internationale / *International conference*

Appel à communications *Call for papers*

2MIL'26 - Managing Mutations in Industry and Logistics



Paris, 23 octobre 2026



Argumentaire

Dans un contexte mondial caractérisé par la multiplication et la complexification des perturbations qu'il s'agisse de crises économiques, de conflits géopolitiques ou encore de crises climatiques, l'industrie et les chaînes d'approvisionnement se trouvent à un carrefour de mutations où la résilience opérationnelle doit désormais aller de pair avec l'intelligence stratégique (Kieu et al., 2025 ; Grondys et Kot, 2025 ; Kalla et al., 2025). L'intégration des technologies et de l'intelligence artificielle (IA) se révèle essentielle pour améliorer la visibilité, anticiper les ruptures et automatiser les décisions dans l'ensemble des opérations et processus des chaînes d'approvisionnement. L'utilisation de l'IA permet par exemple de renforcer la résilience des supply chains (Kassa et al., 2023 ; Jackson et al., 2024) à travers des approches de machine learning et d'analyse prédictive. Par ailleurs, la transformation numérique des systèmes industriels et des chaînes d'approvisionnement présente aussi de nouveaux défis et risques liés aux cyber-attaques, à la vulnérabilité des infrastructures physiques pilotées numériquement (IoT, systèmes embarqués) et à la fragilité des systèmes d'information (Takpah et Oriakhi, 2025). Cette transformation numérique doit donc non seulement intégrer les gains possibles mais aussi prendre en considération la sécurité des systèmes et des solutions adoptées.

Aussi, les tensions géopolitiques (sanctions commerciales, guerres, reconfiguration des alliances, etc...) obligent les entreprises à reconsidérer leur stratégie de sourcing, à diversifier les fournisseurs, voire à rapprocher la production (nearshoring) pour limiter les risques et atténuer la vulnérabilité de leurs chaînes de valeur (Sheth et Uslay, 2023 ; İncekara et İncekara, 2024). Enfin, les exigences croissantes en matière écologique et sociale renforcent la pression pour que les chaînes d'approvisionnement se transforment vers des modèles durables. Les supply chains vertes reposent aujourd'hui sur une double dynamique qui vise à réduire l'empreinte carbone ou les déchets le long du cycle de vie des produits mais aussi s'appuient sur les solutions technologiques adaptées et de plus en plus sur l'IA pour optimiser les processus industriels dans une perspective de durabilité (Li et al., 2024 ; Nozari, 2024 ; Zejjari et Benhayoun, 2024).

Ainsi, la conférence 2MIL constitue un espace intellectuel essentiel pour explorer comment les mutations technologiques, géopolitiques et écologiques se combinent pour redessiner les paradigmes industriels et logistiques de demain. Elle vise à articuler recherche académique, retour d'expérience de professionnels et recommandations de politiques publiques pour orienter les transformations vers une industrie et des chaînes d'approvisionnement plus résilientes, plus performantes et plus durables.

Thematic Background

In a global context characterised by increasingly frequent and complex disruptions, whether economic crises, geopolitical conflicts or climate crises, industry and supply chains are at a crossroads where operational resilience must now go hand in hand with strategic intelligence (Kieu et al., 2025; Grondys and Kot, 2025; Kalla et al., 2025). The integration of technology and artificial intelligence (AI) is essential for improving visibility, anticipating disruptions and automating decisions across all supply chain operations and processes. The use of AI, for example, can strengthen the resilience of supply chains (Kassa et al., 2023; Jackson et al., 2024) through machine learning and predictive analytics approaches. Furthermore, the digital transformation of industrial systems and supply chains also presents new challenges and risks related to cyberattacks, the vulnerability of digitally controlled physical infrastructures (IoT, embedded systems) and the fragility of information systems (Takpah and Oriakhi, 2025). This digital transformation must therefore not only incorporate the potential gains but also take into account the security of the systems and solutions adopted.

Furthermore, geopolitical tensions (trade sanctions, wars, reconfiguration of alliances, etc.) are forcing companies to reconsider their sourcing strategies, diversify their suppliers, and even bring production closer to home (nearshoring) in order to limit risks and mitigate the vulnerability of their value chains (Sheth and Uslay, 2023; İncekara and İncekara, 2024). Finally, growing environmental and social requirements are increasing pressure on supply chains to transition to sustainable models. Today's green supply chains are based on a dual dynamic that aims to reduce the carbon footprint or waste throughout the product life cycle, but also relies on appropriate technological solutions and, increasingly, on AI to optimise industrial processes with a view to sustainability (Li et al., 2024; Nozari, 2024; Zejjari and Benhayoun, 2024).

The conference Managing Mutations in Industry and Logistics provides an essential intellectual space for exploring how technological, geopolitical and ecological changes are combining to reshape the industrial and logistical paradigms of tomorrow. It aims to bring together academic research, feedback from professionals and public policy recommendations to guide transformations towards a more resilient, efficient and sustainable industry and supply chains.

Références / References

- Grondys, K. & Kot, M. (2025). Impact of global supply chain complexity on the individual performance of companies. *Engineering Management in Production and Services*, 17(2), 2025. 63-77.
- İncekara, R., & İncekara, B. (2024). EFFECTS OF ECONOMIC AND GEOPOLITICAL RISKS ON THE SUPPLY CHAIN: AN ECONOMETRIC ANALYSIS. *Journal of Management Marketing and Logistics*, 11(2), 131-141.
- Jackson, I., Ivanov, D., Dolgui, A., & Namdar, J. (2024). Generative artificial intelligence in supply chain and operations management: a capability-based framework for analysis and implementation. *International Journal of Production Research*, 62(17), 6120–6145. <https://doi.org/10.1080/00207543.2024.2309309>
- Kalla, C., Scavarda, L. F., Caiado, R. G. G., & Hellinrath, B. (2025). Adapting sales and operations planning to dynamic and complex supply chains. *Review of Managerial Science*.
- Kassa, A., Kitaw, D., Stache, U., Beshah, B., & Degefu, G. (2023). Artificial intelligence techniques for enhancing supply chain resilience: A systematic literature review, holistic framework, and future research. *Computers & Industrial Engineering*, 186, Article 109714.
- Kieu, M.-K., Nayak, R., George, M., Akbari, M., & Panwar, T. (2025). Exploring trajectories in supply chain integration: a systematic analysis of emerging themes. *Management Review Quarterly*.
- Li, L., Zhu, W., Chen, L., & Liu, Y. (2024). Generative AI usage and sustainable supply chain performance: A practice-based view. *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 192, Article 103761.
- Nozari, H. (2024). Green Supply Chain Management based on Artificial Intelligence of Everything. *Journal of Economics and Management*, 46(1), 2024. 171-188. <https://doi.org/10.22367/jem.2024.46.07>
- Sheth, J. N., & Uslay, C. (2023). The geopolitics of supply chains: Assessing the consequences of the Russo-Ukrainian war for B2B relationships. *Journal of Business Research*, 166, Article 114120. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2023.114120>
- Takpah, N.E.A. and Oriakhi, V.N. (2025) Cybersecurity Challenges and Technological Integration in Military Supply Chain 4.0. *Journal of Information Security*, 16, 131-148.

Liste des thématiques

- Intelligence artificielle, analytique avancée et digitalisation des chaînes d'approvisionnement
- Résilience organisationnelle, anticipation des perturbations et gestion des risques dans les supply chains
- Évolutions industrielles et transformations liées aux mutations technologiques
- Dynamiques géopolitiques, mondialisation et reconfiguration des systèmes industriels et logistiques
- Cybersécurité, sûreté numérique et vulnérabilités des infrastructures industrielles connectées
- Management durable et écologiquement responsable des chaînes d'approvisionnement
- Économie circulaire, logistique inverse et pratiques d'approvisionnement responsable
- Innovations managériales, modèles organisationnels émergents et nouvelles pratiques dans l'industrie et la logistique
- Rôle des politiques publiques, cadres réglementaires et stratégies territoriales dans les transformations industrielles
- Approches méthodologiques, modèles analytiques et perspectives interdisciplinaires pour l'étude des mutations industrielles et logistiques

List of topics

- Artificial intelligence, advanced analytics, and digitization of supply chains
- Organizational resilience, disruption anticipation, and risk management in supply chains
- Industrial developments and transformations linked to technological change
- Geopolitical dynamics, globalization, and the reconfiguration of industrial and logistics systems
- Cybersecurity, digital security, and vulnerabilities of connected industrial infrastructures
- Sustainable and environmentally responsible supply chain management
- Circular economy, reverse logistics, and responsible sourcing practices
- Managerial innovations, emerging organizational models, and new practices in industry and logistics
- Role of public policy, regulatory frameworks, and territorial strategies in industrial transformations
- Methodological approaches, analytical models, and interdisciplinary perspectives for the study of industrial and logistical changes

Keynote speakers

Nos Guest Speakers apporteront un éclairage scientifique et stratégique sur les thématiques majeures de la conférence.
Our guest speakers will provide scientific and strategic insights into the conference's main themes.



Samuel FOSSO-WAMBA

TBS Education, France



Gilbert GIACOMONI

AgroParisTech & Inrae, France



Venkatesh VG

EM Normandie Business School, France

Consignes aux auteurs

Les communications rédigées en anglais ou en français peuvent être soumises sous la forme de *short papers* (2 à 4 pages) ou bien aussi *full paper* selon les consignes aux auteurs présentées sur le site dédié à la conférence. Le texte doit présenter clairement la problématique, la démarche méthodologique et, lorsque cela est possible, les premiers résultats ou perspectives. Les contributions peuvent porter sur des recherches en cours, des études exploratoires ou des retours d'expérience.

Les communications doivent être soumises exclusivement via les formulaires dédiés, disponibles sur le site web de la conférence accessible [ici](#).

Les meilleures communications acceptées et présentées lors de la conférence seront invitées à être soumises en vue d'une éventuelle publication dans des revues partenaires (Management & Sciences Sociales, RAILS, etc.)

Les auteurs qui souhaitent que leurs articles soient pris en considération pour publication doivent envoyer le 1^{er} Septembre 2026 un *full paper* au lieu d'un *short paper*.

Author Guidelines

Papers written in English or French may be submitted in the form of short papers (2 to 4 pages) or full papers, in accordance with the instructions for authors provided on the conference website. The manuscript should clearly present the research problem, the methodological approach, and, when applicable, preliminary results or future directions. Contributions may report on ongoing research, exploratory studies, or practical feedback.

Communications must be submitted exclusively via the dedicated forms available on the conference website accessible [here](#).

The best papers accepted and presented at the conference will be invited for submission for possible publication in partner journals (Management & Sciences Sociales, RAILS, etc.).

Authors who wish to have their papers considered for publication must submit a full paper instead of a short paper on September 1, 2026.

Calendrier / Important Dates

- Abstract submission deadline: May 18, 2026
- Notification of acceptance: June 1, 2026
- Full paper / short paper submission: September 1, 2026
- Author registration deadline: September 15, 2026
- Conference: October 23, 2026

Frais d'inscription / Registration fees

- PhD Candidate : 60 €
- Academic : 100 €
- Professional : 150 €

L'inscription comprend l'accès au déjeuner et aux pauses café / *Registration includes access to lunch and coffee breaks.*

Les inscriptions seront ouvertes à partir du 1^{er} juin 2026 / *Registration will open on June 1, 2026.*

Lieu / Location

La conférence sera organisée à ISTE Business School Paris – France

The conference will be held at ISTE Business School Paris, France.



Comité d'Organisation / Organising Committee

ALLOUI Adel	ISTEC Business School Paris, France / AIMIL, France
BARUEL-BENCHERQUI Dominique	ISTEC Business School Paris, France
DANG Rey	ISTEC Business School Paris, France
WEHBI SLEIMAN Manal	AIMIL, France

Comité Scientifique / Scientific Committee

ABDELLI Mohammed El Amine, Université de Bretagne Occidentale, France
 ADAM Hebatallah, Jindal School of International Affairs, O.P Jindal Global University, India
 ADO Istifanos, ISTE Business School, France
 AKAAL Ali, University of Technology and Applied Sciences, Oman
 AKOUM Rafah, Ileps University, CY Cergy Paris University, France
 ALAKOUM Alice, Arab Open University, Kuwait
 ALI Mona, The German University in Cairo, Egypt
 AL-KHATIB Ayman, Middle East University, Jordan

ALOUI Adel, ISTE Business School, France
 ASGARI Alireza, Clermont School of Business, France
 BAHHA Nawfal, Université Cadi Ayyad, Morocco
 BELHAJ Naoufel, Hassan II University – Casablanca, Morocco
 BENATIYA ANDALOUSSI Manal, Chouaib Doukkali University, Morocco
 BENAZZOUEZ Touria, Cadi Ayyad University, Marrakesh, Morocco
 BENDIMERAD Sonia, Ecole Supérieure de Logistique Industrielle, France
 BEN MANSOUR Kaouther, ESCT, Tunisia
 BENSFIA Chafik, ENCG- Oujda, Morocco
 BEN ZAMMEL Ibticem, RIGUEUR, ISCAE Tunisia
 BERBAIN Sabrina, Institut Supérieur de Gestion, Paris, France
 BEZES Christophe, ISTE Business School, France
 BRUNA Maria Giuseppina, IPAG Business School, France
 CHERGUI DARIF Mohammed, Aix-Marseille University, France
 CHERRAFI Anass, Cadi Ayyad University, Marrakech-Safi, Morocco
 COLMONT Clémentine, UCLouvain /HEC Liège, Belgium
 COUDRE Loïck, CRET-LOG, France
 DANG Rey, ISTE Business School, France
 DIARD Caroline, TBS Education France
 DIAZ Kamar, Université Paris 8, France
 DIBI Abdessamad, Hassan 2 University, Morocco
 EL AFFAKI Oumaima, Ecole d'Ingénierie, Université Mundiapolis, Casablanca, Morocco
 ELHAOUSSINE Youssef, Beijing Normal Hong Kong Baptist University, China
 ELHISSI Youmna, Université Chouaib Doukkali, Morocco
 ELKACHRADI Rachid, Université Cadi Ayyad Marrakech, Morocco
 ELNAHAS Tawfik, Sheridan College, Canada
 ELOCK SON Célestin, Université de Lorraine, France
 ELOMMAL Najoua, ISTE Business School, France
 ELQABLI Zineb, Ecole d'Ingénierie, Université Mundiapolis, Casablanca, Morocco
 FALL Thierno, Université Jean Moulin Lyon 3, France
 FERHANI Billel, Sorbonne University of Abu Dhabi, United Arab Emirates
 FOSSO WAMBA Samuel, TBS Education, France
 FRINI Olfa, ECSTRA, ISCAE, Tunisia
 GHARBI Samiha, RIGUEUR, ISCAE, Tunisia
 GHAZOUANI Tarek, University of Jendouba, Tunisia
 GHERABI Youness, LAREGMA Université Hassan 1er Settat, Morocco
 GIACOMONI Gilbert, AgroParisTech & Inrae, France
 GONZALEZ FELIU Jesus, Excelia Business School, France
 GRAMA-VIGOUROUX Simona, SCBS, Groupe Y SCHOOLS, France
 GRILEC Alica, Higher Colleges of Technology, United Arab Emirates
 GUETAT Imène, Lineact CESI Nanterre, France
 GVRK Acharyulu, School of Management Studies, University of Hyderabad, India
 HADOUSSA Slim, ESCE Paris, France
 HAMDOUN Mohamed, University of Tunis and Universitat Autònoma de Barcelona, Tunisia
 IDRISSI Kenza, Faculté de Management, Université Mundiapolis, Casablanca, Morocco
 IMRAN Muhammad, KIMEP University, Almaty, Kazakhstan
 IYER Sailesh Suryanarayan, NarNarayan Shastri Institute of Technology, India
 KADIO Aya Kan Christiane, Université Polytechnique de San Pedro, Ivory Coast
 KEFI Mohamed Karim, IDRAC Business School, France
 KIHM Stanislas, ISTE Business School, France
 LARE Amandine, EM Normandie Business School – Métis Lab, France
 LAROUTIS Dimitri, ESC Amiens, France
 LISSANEDDINE Zakaria, ENCG Meknès, Université Moulay Ismaïl, Morocco

LOUATI Faten, RIGUEUR, ISCAE, Tunisia
 MADOUCHE Yacine, Université Mouloud MAMMERI, Algeria
 MAHAMADOU Zoubeyda, ISTE Business School, France
 NAJAR Tharwa, RIGUEUR, ISAE Gafsa, Tunisia
 NEFZI Ayoub, ISC PARIS, France
 NTSOONDE Joel, ISTE Business School, France
 OMARI HARAKE Oumaima, Laboratoire CEREGE, France
 OUARIACH Fatima Zahra, Abdelmalek Essaadi University, Morocco
 OUNNAR Fouzia, CRET LOG – Aix Marseille Université, France
 PUCHINGER Jakob, EM Normandie Business School – Métis Lab, France
 RABBOUCH Hana, ISG Sousse, Tunisia
 RAVAN RAMZANI Sara, Gisma University of Applied Sciences, Germany
 RIOT Elen, Université Paris 8, France
 SAADAOUI Foued, Rabat Business School, Morocco
 SAADAOUI Khaled, EM Normandie Business School-Métis Lab, France
 SADIQI Khalid, Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales – Settat, Morocco
 SANSORES-GUERRERO Edgar, Universidad Autónoma Metropolitana, Mexico
 SAUCE Loïc, ISTE Business School, France
 SCHOCH Patrice, EDC Paris BS, France
 SEBRI Maamar, Faculty of Economics and Management of Sousse, University of Sousse, Tunisia
 SHAJARI Benyamin, CERIM, Excelia Business School, France
 TANG Ziyuan, ISTE Business School, France
 TOUMI Sofiane, RIGUEUR, ISCAE, Tunisia
 VENKATESH V.G., EM Normandie Business School – Métis Lab, France
 WEHBI SLEIMAN Manal, Equipe de recherche ETHOS, France
 ZINDINE Badr, CRET LOG, France

Pour toute question ou renseignement, merci de nous contacter à / *If you have any questions or require further information, please contact us at : mwsleiman@aimil.org*