



COLLOQUE INTERNATIONAL DE LIBREVILLE

« Regards croisés sur le développement en Afrique »

12^e édition

Libreville, 23, 24, 25, 26 et 27 mars 2026

Sous la présidence
du Professeur Jean MOUSSAVOU



THEME :

« Intelligence artificielle et dynamiques des Organisations :
enjeux, défis et perspectives »

Organisé par



en partenariat avec



EXCELIA
BUSINESS
SCHOOL

avec le soutien scientifique de



AGRH

VSE
Vie & Sciences de l'Entreprise



(corh;s)



EVUE CAMEROUNAISE DE GESTION

Le 12è Colloque International de Libreville,
« Regards croisés sur le développement en Afrique »,
aura lieu du 23 au 27 mars 2026 sur le thème
« Intelligence artificielle et dynamiques des Organisations : enjeux, défis et perspectives »

L'intelligence artificielle (IA) s'impose aujourd'hui comme un moteur majeur des transformations contemporaines, aussi bien dans les secteurs publics que privés. L'ampleur des innovations technologiques récentes reconfigure les modes de production, les pratiques décisionnelles, la gestion des organisations et, plus largement, les dynamiques sociales, économiques et culturelles. Dans ce contexte, la 12^e édition du Colloque International de Libreville (CIL2026) s'inscrit dans la continuité d'une tradition scientifique visant à questionner les mutations profondes des organisations et des sociétés, à l'aune des avancées technologiques et des impératifs de durabilité.

À travers une démarche interdisciplinaire, le colloque ambitionne de créer un espace de réflexion où se croisent analyses théoriques, résultats de recherche, innovations empiriques et retours d'expérience. Il s'agit de comprendre comment l'IA redéfinit les dynamiques organisationnelles et les rapports entre acteurs, tout en soulevant des enjeux cruciaux de gouvernance, d'éthique, d'inclusion et de justice sociale.

I. Contexte et problématique

L'intelligence artificielle constitue aujourd'hui l'un des marqueurs les plus significatifs de la mutation civilisationnelle en cours (Floridi, 2022). D'une technologie autrefois confinée aux laboratoires, elle est devenue un instrument omniprésent qui façonne l'économie, la gouvernance, les interactions sociales, les pratiques professionnelles et les imaginaires collectifs. L'IA ne représente pas seulement une prouesse technologique : elle bouleverse les rapports de production, de pouvoir et d'organisation dans l'ensemble des sphères sociales. Cette révolution algorithmique génère des promesses considérables : amélioration de la productivité, optimisation des processus décisionnels, personnalisation des services, anticipation des risques, innovations dans l'industrie, l'agriculture, la santé, l'éducation, la finance ou encore les politiques publiques (Kaplan & Haenlein, 2019). Mais elle suscite également des préoccupations majeures concernant l'éthique, la souveraineté numérique, les biais technologiques, les inégalités sociales, la régulation, l'emploi et la durabilité des systèmes socio-économiques.

Les trajectoires de villes comme Détroit, Shenzhen, Ouagadougou, Bangalore ou Tallinn illustrent la diversité des impacts de l'IA : accélération des innovations, renforcement des capacités industrielles, mais aussi profondes asymétries dans l'accès aux technologies, fragilisation de secteurs traditionnels ou exacerbation des inégalités numériques. Ces réalités contrastées interrogent le rôle des États, des entreprises, des collectivités territoriales et des communautés dans la construction de modèles technologiques inclusifs et contextualisés (Mhlambi, 2020).

En Afrique, ces transformations prennent une dimension particulière. Les défis structurels — fragilité institutionnelle, infrastructures numériques limitées, dépendance technologique, faiblesse des systèmes éducatifs, infrastructures énergétiques obsolètes, pressions démographiques et environnementales — complexifient l'intégration des technologies intelligentes (Yonazi et al., 2012 ; Adegoke, 2023). Simultanément, le continent se distingue par une remarquable créativité sociale, des innovations endogènes et une volonté croissante de reconquête de la souveraineté numérique. Ainsi, la question n'est pas uniquement celle de l'adoption de l'IA, mais celle de son appropriation, de son adaptation aux contextes locaux et de sa contribution à un développement réellement durable.

L'introduction de l'IA en Afrique révèle des tensions fortes : inclusion/exclusion, innovation/dépendance, accélération/précarité, ou encore modernisation/risque d'extraction. Elle interroge la capacité des sociétés africaines à construire des trajectoires hybrides conciliant savoirs traditionnels, innovations technologiques et impératifs de durabilité économique, sociale, culturelle et écologique.

C'est dans cette environnement global, aux enjeux multiples et clivages possibles, que viennent se greffer les défis de l'Intelligence Artificielle renvoyant aux questions suivantes :

- L'IA peut-elle constituer un levier de transition juste et durable ?
- Sous quelles conditions pourrait-elle réduire plutôt que reproduire les inégalités ?
- Comment penser des modèles de gouvernance, d'innovation et de régulation adaptés aux réalités africaines ?
- Quels cadres éthiques, culturels et institutionnels mobiliser pour une appropriation démocratique et souveraine des technologies ?
- Comment éviter que la transformation numérique ne renforce les dépendances, les vulnérabilités ou les fractures sociales ?

Cette thématique de par sa transversalité, convoque tous les praticiens, chercheurs et institutionnels de plusieurs champs et de tous les bords partant de la sociologie, la psychologie, l'anthropologie, le management public, la géographie, l'économie, le marketing, la logistique, la philosophie, la chimie, la santé, l'agriculture, etc.

En cherchant à saisir la complexité et la portée multidimensionnelle de ce phénomène, les acteurs issus de ces différents champs disciplinaires vont tenter de répondre à la question centrale suivante : « Comment concevoir et mettre en œuvre une intelligence artificielle adaptée, inclusive et durable, capable de transformer positivement les organisations, les territoires et les sociétés africaines tout en limitant les risques de dépendance, d'inégalités et d'exclusion ? »

La pluralité des acteurs mobilisés autour de cette interrogation — chercheurs, praticiens, décideurs publics, organisations communautaires, entrepreneurs et institutions — ouvre ainsi la voie à une analyse approfondie des défis et à une évaluation lucide des enjeux. De cette confrontation des perspectives, des savoirs et des expériences peuvent émerger des convergences fécondantes, capables d'inspirer des solutions innovantes, durables et porteuses de transformation pour les organisations et les sociétés africaines.

La 12^e édition du Colloque International de Libreville (CIL2026) propose d'examiner **l'intelligence artificielle dans tous ses états**, en tant que phénomène technique, mais aussi social, culturel, économique et politique. L'enjeu est de saisir la portée de cette révolution en termes de **défis contemporains et de perspectives sectorielles**, dans une logique interdisciplinaire, critique et inclusive.

II. Thématisques

Les propositions de communication pourront emprunter plusieurs axes issus de la thématique générale. La liste ci-dessous n'est pas exhaustive :

1. Gouvernance publique et intelligence artificielle
2. Souveraineté numérique et stratégies nationales d'intégration de l'IA
3. Transparence institutionnelle et IA
4. Régulations africaines et cadres juridiques de l'IA
5. IA et gestion intelligente des territoires
6. Automatisation, travail et nouvelles compétences
7. IA et finance durable
8. Comptabilité intelligente, audit automatique et transformation professionnelle
9. Fintechs, inclusion financière et IA
10. Agriculture de précision et systèmes alimentaires durables
11. Gestion durable des ressources naturelles et IA
12. IA en santé : prévention, diagnostic et performance des systèmes
13. IA et valorisation de la pharmacopée africaine
14. Éducation intelligente et plateformes d'apprentissage
15. IA et industries culturelles
16. Marketing prédictif et éthique des données
17. IA, concurrence, protection du consommateur et pratiques déloyales
18. Entrepreneuriat numérique et start-up IA
19. Justice algorithmique, genre et inclusion numérique
20. IA, surveillance, sécurité et libertés individuelles
21. IA et modélisation du changement climatique
22. IA et dynamiques communautaires
23. IA, politiques publiques et objectifs de développement durable
24. Décolonisation technologique et IA contextualisée

Ces différents thèmes sont regroupés en 4 principaux axes soulignés ci-après.

AXE 1 – Gouvernance, institutions, régulation et souveraineté numérique

- Gouvernance algorithmique et transformation des pratiques administratives
- Souveraineté numérique et stratégies nationales d'adoption de l'IA
- Transparence, reddition des comptes et éthique des systèmes algorithmiques
- Régulations africaines : enjeux, limites et perspectives
- Justice algorithmique, données personnelles et droits fondamentaux
- Rôle de l'IA dans la gestion et la planification des territoires
- IA, droit coutumier et savoirs autochtones
- Collectivités territoriales et gouvernance numérique

AXE 2 – Management, travail, performance économique et transformation organisationnelle

- Automatisation, mutation des emplois et nouvelles compétences
- Leadership algorithme et transformation managériale
- Stratégies digitales des entreprises africaines
- IA, concurrence et protection du consommateur
- Fintechs, inclusion financière et IA
- Comptabilité intelligente, audit prédictif et traçabilité
- IA et performance organisationnelle
- Microfinance, technologies intelligentes et formalisation économique
- IA et éthique des affaires

AXE 3 – Agriculture, ressources naturelles, santé et durabilité environnementale

- Agriculture de précision, sécurité alimentaire et résilience
- IA et gestion durable des forêts, ressources halieutiques et systèmes miniers
- IA et modélisation des risques climatiques
- IA en santé : diagnostic, télémédecine et performance hospitalière
- IA et pharmacopée africaine
- Innovations scientifiques, chimie, biologie et IA
- RSE, IA et transition écologique
- IA et consommation responsable / marketing vert
- IA, énergies renouvelables, tourisme durable et biodiversité

AXE 4 – Sociétés, cultures, éducation, identités et dynamiques sociales

- IA, éducation et inclusion sociale
- Enseignement supérieur intelligent et pédagogies augmentées
- IA, patrimoines, industries culturelles et créativité
- Marketing prédictif, comportements de consommation et protection des données
- Genre, inclusion numérique et discriminations algorithmiques
- Innovations sociales, résistances et appropriation
- IA, modèles technologiques décoloniaux et contextualisation
- IA et gestion durable des ressources humaines
- Spiritualités, valeurs africaines et IA
- Identités numériques, générations futures et durabilité

Les Thèmes et Axes cités ci-dessus ne sont pas exhaustifs. Tout projet de communication cadrant ou allant dans le sens de l'Intelligence Artificielle sera le bienvenu.

III. Soumission des intentions de communication, format, calendrier

III.1 Propositions de Communication

Les propositions soumises doivent préciser la justification du sujet, la problématique générale, le positionnement théorique, les principales méthodes et les éventuels résultats ainsi que les principaux éléments bibliographiques.

Trois types de papiers peuvent être soumis :

- Résumé étendu (1500 mots)
- Papier court (3000 mots)
- Papier complet

III.2 Format des propositions de communication (larsigist@yahoo.fr)

Normes.

- Police : Times New Roman, 12
- Interligne : simple
- Marges : 2,5 cm
- Titre de niveau 1 : MAJUSCULES, gras
- Page de titre séparée :
 - Titre
 - Nom de l'auteur
 - Institution
 - Adresse + email + téléphone
 - 5 mots-clés

III.3 Valorisation

Sur la base des papiers soumis, le colloque vise à « croiser les regards » et permettre des échanges entre participants. Ces discussions permettraient d'améliorer les textes des communications et de les transformer en articles publiables en revue scientifique. Une **sélection des meilleurs articles** sera proposée aux **revues suivantes** :

- ☞ **INTERNATIONAL JOURNAL OF MIDDLE EAST STUDIES (Google Scholar)**
- ☞ **REVUE CAMEROUNAISE de GESTION**
- ☞ **REVUE de GESTION des RESSOURCES HUMAINES.**
- ☞ **VIE et SCIENCES de l'ENTREPRISE (FNEGE, EBSCO, PROQUET, CAIRN)**
- ☞ **GLOBAL ACTION RESEARCH REVIEW**

IV. Calendrier, Frise chronologique, Ateliers et Frais de participation

IV.1 Calendrier

- **3 décembre – 18 Janvier 2026** : Soumission des intentions de communication
- **19 – 30 janvier 2026** : Évaluations et retours aux auteurs
- **1^{er} février 2026** : Ouverture des inscriptions
- **1^{er} mars 2026** : Diffusion du programme sommaire
- **15 mars 2026** : Clôture des inscriptions & diffusion programme provisoire
- **23 et 24 mars 2025** : Pré-colloque (Ateliers NVIVO, Equations structurelles [SEM])¹
- **25, 26, 27 mars 2025** : Colloque international de Libreville
- **31 mai 2026** : dépôt papier finalisé pour soumission à publication

En cas de force majeure, la date de la tenue du Colloque pourrait subir une modification calendaire de façon à assurer le bon déroulement de cette rencontre.

¹ Dans le cadre du Colloque International de Libreville, il est proposé un Atelier pré-colloque de formation aux logiciels de traitement de données qui se tiendra les 23 et 24 mars 2026. Cet Atelier est destiné aux chercheurs, doctorants et étudiants qui souhaitent améliorer leurs compétences en analyse de données.

IV.2 Frise chronologique

Période calendaire	Événement	Lieu
Du 03 décembre 2025 – 18 janvier 2026	Soumission des intentions de communication	Email
19/01/2026 → 30/01/2026	Rapports d'évaluation	Email
01/02/2026 → 15/03/2026	Inscriptions	Email
01/03/2026	Programme sommaire	Email
15/03/2026	Programme provisoire	Email
20/03/2026 → 24/03/2026	Délivrance attestations d'arrivée	Libreville
23–24/03/2026	Pré-colloque	Libreville
25–27/03/2026	Colloque	Libreville
25–27/03/2026	Attestations de communication	Libreville

IV.3 Ateliers Pré-CIL

Formation NVIVO et Introduction aux Equations structurelles : 35 000 FCFA (*hors frais de participation*)

IV.4 Frais d'inscription

- Praticiens et décideurs : 150 000 FCFA
- Enseignants-chercheurs : 70 000 FCFA
- Doctorants et membres APCIL : 50 000 FCFA
- Master professionnel / recherche : 40 000 FCFA
- Étudiants : 10 000 FCFA

L'inscription au colloque comprend :

- ✓ l'accueil à l'aéroport ;
- ✓ la participation à toutes les sessions du colloque ;
- ✓ les pauses café ;
- ✓ les déjeuners ;
- ✓ la Soirée de gala.

Pour les communicants, l'inscription au colloque et le règlement des frais d'inscription sont indispensables pour que les communications figurent dans le programme du colloque.

Dans le cas de communication avec plusieurs auteurs, l'inscription d'au moins un des auteurs est requise. Seuls les auteurs, effectivement inscrits au colloque et ayant réglé les frais d'inscription, pourront participer au colloque et bénéficier des Attestations de participation et de communication.

En cas de participation en mode Distanciel, seuls les communicants inscrits au colloque seront autorisés à présenter leur communication.

Comité d'organisation CIL2026

Honorine ILLA, Université Thomas SANKARA (Burkina Faso) ; **Pierre Daniel INDJENDJE NDALA**, IST, LARSIG (Gabon) ; **Jean Paul MAMBOUNDOU**, IST, CERDIMO (Gabon) ; **Agnès Urielle MENGUE BIYOGHO**, IST, LARSIG (Gabon) ; **Chimène Jessica EKOME METEGHE**, IST, LARSIG (Gabon) ; **Philémon NSI ELLA**, CERDIMO, UOB (Gabon) ; **Fred Lionel ABELOCKO LEKOULEMBISSA**, IST, CERDIMO (Gabon) ; **Doris Elvire MATAMBA**, Ingénieur informatique Webmaster et DBA (Gabon) ; **Fabrice Arnaud GUETSOP SATEU**, ESSEC (Cameroun) ; **NASSER HOURENATOU**, Université de N'GAOUNDERE (Cameroun) ; **Marcellin NGOMO ONDO**, INSG, LIAGE (Gabon) ; **Trésor EKOM**, IST, CERDIMO (Gabon) ; **Jean René OVONO MENDAME**, IST (Gabon) ; **Hugues MAGANGA**, LARSIG, IST (Gabon) ; **Simplice MASSALA**, LARSIG, IST (Gabon) ; **Alain-Denis EKOME TOUNG**, INSG, LIAGE (Gabon), **Adriana MEKUI COUTINHO**, LARSIG, IST (Gabon) ; **Christiane WORA**, Régisseur, LARSIG, IST (Gabon).

Comité scientifique

Bruno AMANN, Mohamed BAYAD, Haoua BADINI KONE, Adda BENSLIMANE, Mathieu CABROL, Emmanuelle CARGNELLO-CHARLES, Jean Marie COURRENT, Alain DESREUMAUX, Honorine ILLA, Pierre Daniel INDJENDJE NDALA, Jacques JAUSSAUD, Pierre-André JULIEN, Emmanuel KAMDEM, Zino KHELFAOUI, Jean Paul MAMBOUNDOU, Alain Charles MARTINET, Bachir MAZOUZ, Sabine Patricia MOUNGOU MBENDA, Jean MOUSSAVOU, Emmanuel MOUSSONE, Joanna Grace OMBOUMA Ep. ONDO, Gwenaëlle ORUEZABALA, Saïdou OUEDRAOGO, Simon J. G. PETER, Yvon PESQUEUX, Catherine PEYROUX, Jean-Michel PLANE, Bertrand SOGBOSSI BOCCO, Marie Thérèse UM NGOUEM.

Coordonnateur Général du CIL : Simon Joseph G. PETER

Coordonnateur adjoint : Agnès Urielle MENGUE BIYOGHO

Coordonnateur Infrastructure digitale : Doris Elvire MATAMBA

Coordonnateur Administration et Certification CIL : Chimène Jessica EKOME METEGHE

Coordonnateur des Ateliers : Adriana MEKUI COUTINHO

Les communications acceptées et assorties de la présence au Colloque

seront créditées de 12 CECT / 12 ECTS

La participation au programme doctoral sera créditée de 4 CECT / 4 ECTS

Indications bibliographiques

Adegoke, Y. (2023). *Africa's digital transformation and the challenges of technological sovereignty*. Johannesburg: Mandela Institute.

Floridi, L. (2022). *The Ethics of Artificial Intelligence: Principles, Challenges, and Opportunities*. Oxford University Press.

Kaplan, A., & Haenlein, M. (2019). Siri, Siri, in my hand: Who's the fairest in the land? *Business Horizons*, 62(1), 15–25.

Mhlambi, S. (2020). From rationality to relationality: Ubuntu as an ethical framework for AI. *Harvard University – Berkman Klein Center Report*.

Yonazi, E., Kelly, T., Halewood, N. et al. (2012). *The Transformational Use of ICT in Africa*. World Bank.