Appel à contributions

Colloque international

« Financement solidaire et entrepreneuriat durable en Afrique subsaharienne : entre soutien, contraintes et reconfigurations »

Le 08-09 octobre 2025 à Dakar - Rte des Almadies, Dakar, Sénégal

L'entrepreneuriat durable est aujourd'hui présenté comme une réponse centrale aux défis économiques, sociaux et environnementaux auxquels fait face l'Afrique subsaharienne — pauvreté, dégradation environnementale, inégalités — fondée sur des ressources locales et une innovation frugale (George, McGahan & Prabhu, 2012 ; Zahra & Wright, 2016). Simultanément, le financement solidaire — microfinance, coopératives d'épargne, crowdfunding solidaire, tontines — est fréquemment envisagé comme un levier déterminant pour soutenir l'émergence et la pérennité de ces initiatives entrepreneuriales (Bruton, Khavul & Chavez, 2011 ; Khavul, 2010).

De nombreux travaux soutiennent que ces dispositifs, adaptés aux réalités locales, permettent d'inclure des entrepreneurs exclus du financement classique et de promouvoir des initiatives à forte valeur sociale et environnementale (Battilana & Lee, 2014 ; Littlewood & Holt, 2018).

Cependant, deux présupposés sous-jacents à la littérature dominante méritent ainsi d'être interrogés. Premièrement, l'idée selon laquelle le financement solidaire favoriserait systématiquement l'entrepreneuriat durable peut être contestée. Comme le notent Battilana et Dorado (2010), les mécanismes institutionnels du financement solidaire sont souvent eux-mêmes pris dans des logiques de rentabilité à court terme, de performance mesurable, et de standardisation des critères d'éligibilité. Cela peut générer des tensions entre les impératifs financiers et les objectifs sociaux ou environnementaux des entrepreneurs (Cornforth, 2014).

Deuxièmement, l'entrepreneuriat durable en Afrique subsaharienne n'émerge pas nécessairement d'une dynamique endogène ou "authentique". Il peut aussi être façonné par des incitations extrinsèques liées aux attentes des bailleurs internationaux, aux critères d'accès aux fonds et aux logiques de "développement" définies par des institutions globales (Munir, 2019 ; Brundin & Wigren-Kristoferson, 2013).

Ainsi, la relation entre financement solidaire et entrepreneuriat durable ne saurait être pensée comme purement synergique : elle est marquée par des tensions, des ajustements stratégiques et parfois même des formes d'instrumentalisation.

Ce colloque propose de déplacer le regard : il ne s'agit plus d'assumer une synergie évidente entre financement solidaire et entrepreneuriat durable, mais d'interroger comment les logiques institutionnelles et normatives du financement solidaire façonnent, contraignent ou transforment les pratiques entrepreneuriales durables en contexte africain dans une perspective RSE.

En effet, de nombreux travaux montrent en effet que :

- Les dispositifs de financement solidaire sont eux-mêmes traversés par des logiques de rentabilité, de standardisation et de conformité aux critères des bailleurs internationaux (Battilana & Dorado, 2010 ; Ebrahim, Battilana & Mair, 2014).

- Les entrepreneurs peuvent ajuster stratégiquement leur discours et leurs projets aux attentes institutionnelles pour accéder aux ressources disponibles, parfois au prix

d'une dilution des ambitions sociales ou environnementales (Cornforth, 2014 ; Littlewood & Holt, 2018).

- Les pratiques de financement solidaire véhiculent souvent des normes exogènes de durabilité, qui peuvent produire des formes d'isomorphisme institutionnel (DiMaggio & Powell, 1983) plutôt que de valoriser les dynamiques endogènes.

Ainsi, le lien entre financement solidaire et entrepreneuriat durable est tout sauf neutre : il ouvre un champ d'investigation riche sur les tensions, ajustements, négociations et paradoxes qui traversent les pratiques entrepreneuriales en Afrique subsaharienne.

Axes thématiques (non exhaustifs)

- Relecture critique des dispositifs de financement solidaire en Afrique : entre opportunité et injonction.
- Standardisation de la "durabilité" : quels effets sur les pratiques entrepreneuriales locales ?
- Mission drift, conformisme institutionnel et entrepreneuriat : quels mécanismes ? (Battilana & Lee, 2014 ; Doherty, Haugh & Lyon, 2014)
- Appropriations et résistances locales aux normes internationales de développement durable (normes ISO et labels RSE).
- Temporalités contradictoires entre financement solidaire et développement durable.
- Approches critiques de la financiarisation du développement et de l'entrepreneuriat en Afrique (Munir, 2019).

En s'inscrivant dans cette démarche, la rencontre contribuera à :

- Mettre en lumière les effets ambivalents du financement solidaire sur les trajectoires entrepreneuriales en contexte africain.
- Proposer une relecture institutionnaliste des dynamiques d'entrepreneuriat durable (Tracey, Phillips & Jarvis, 2011).
- Offrir des pistes pour repenser les dispositifs de financement de manière plus contextuellement ancrée et réellement favorable à la durabilité.

Les **soumissions** sont à envoyées à : colloqueentreprenuriat@gmail.com

Calendrier :

- **Envoi résumé étendu : 31 juillet 2025**
- **Retour des évaluateurs : 30 août 2025**
- **Inscription : 10 septembre 2025**

Frais d'inscription : 153 € pour les enseignants-chercheurs ; 77 € pour les doctorants
Valorisation : ouvrage collectif qui sera publié chez ESKA

Calendrier

Comité d'organisation

- Birahim GUEYE, Professeur Titulaire Université Gaston Berger de Saint-Louis (Sénégal)
- Mamadou NDIONE, Maitre de conférences – IAE d'Orléans - VALLOREM
- Slimane HADADDJ, Professeur d'université IAE de Dijon - CREGO

Comité scientifique de l'ADERSE et comité scientifique local :

- BAH Thierno Maitre de conférences – IAE de Rouen
- BARET Pierre Professeur HDR – Excelia Business School
- BARTH Isabelle Professeur des Universités – Université de Strasbourg
- BONNET Marc Professeur Émérite des Universités – IAE Lyon - Université Jean Moulin
- CADET Isabelle Maître de conférences – IAE Paris-Sorbonne
- CASTELNAU Philippe Directeur du département Droit Économie et Finance – Institut Mines-Télécom Business School
- CUENOUD Thibault Professeur – Excelia Business School
- DELATTRE Miguel Maître de conférences – IAE Lyon - Université Jean Moulin
- ECOTO François Enseignant-Chercheur HDR – ESC de Rennes
- SANGUÉ-FOTSO Robert Université de Yaoundé II
- GUEYE Birahim Professeur Titulaire des Universités – UGB de Saint-Louis du Sénégal
- GOUJON-BELGHIT Anne Professeur des universités – Université de Limoges
- GUILLON Bernard Maître de Conférences HDR – IUT Bayonne - Université de Pau et des Pays de l'Adour
- HADDADJ Slimane Professeur des universités - IAE de Dijon - CREGO
- HUSSER Jocelyn Professeur des universités– IAE Aix - Université Aix-Marseille
- JOFFRE Olivier Maître de conférences HDR – Université Paris-Est Créteil
- KIANVU Tamo Professeur, Ancien Recteur de l'Université du 11 novembre, Angola
- LAMARQUE Éric Professeur des Universités – IAE Paris-Sorbonne
- LEBRATY Jean-Fabrice Professeur des Universités – IAE Lyon - Université Jean Moulin
- LOUART Pierre Professeur Émérite des Universités – Université de Lille 1
- MERCANTI-GUÉRIN Maria Maître de conférences HDR – IAE Paris-Sorbonne
- MÉREAUX Jean-Paul Maître de conférences HDR – Université de Reims Champagne-Ardenne
- NEKKA Hadj Maître de Conférences HDR – IUT Angers
- NDIONE Mamadou, Maitre de conférences, IAE d'Orléans - VALLOREM
- PELLISSIER-TANON Arnaud Maître de Conférences – Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- PERETTI Jean-Marie Professeur Émérite des Universités – Université de Corte et à l'ESSEC
- PESQUEUX Yvon Professeur Émérite des Universités – CNAM Paris
- PLANE Jean-Michel Professeur des Universités – Université Montpellier 3
- PLUCHART Jean-Jacques Professeur Émérite – Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- ROLLAND Blandine Professeur des universités – Université de Haute-Alsace

- ROSÉ Jean-Jacques Sociologue - Chercheur, Centre Norbert Elias - EHESS - CNRS
- SAVALL Henri Professeur Émérite des Universités – IAE Lyon - Université Jean Moulin ; Président Fondateur de l'ISEOR
- SCHIER Guillaume Professeur HDR – ESSCA School of Management
- TITE Thrycia Maître de conférences – Université Paris Nanterre
- TREBUCQ Stéphane Professeur des Universités – Université et IAE de Bordeaux
- VERNIER Éric Professeur des universités – Université du Littoral-Côte d'Opale
- VOYNNET-FOURBOUL Catherine Maître de conférences - Université Paris-Panthéon-Assas
- YANAT Zahir Professeur HDR – ISTEC Business School Paris
- ZARDET Véronique Professeur des universités– IAE Lyon - Université Jean Moulin ; Directrice de l'ISEOR

Références principales

- Battilana, J., & Dorado, S. (2010). Building sustainable hybrid organizations: The case of commercial microfinance organizations. Academy of Management Journal, 53(6), 1419-1440.
- Battilana, J., & Lee, M. (2014). Advancing research on hybrid organizing: Insights from the study of social enterprises. Academy of Management Annals, 8(1), 397-441.
- Bruton, G.D., Khavul, S., and Chavez, H., 2011. Microfinance in emerging markets: Building a new line of inquiry from the ground up. Journal of International Business Studies, 42: 718-739.
- Cornforth, C. (2014). Understanding and combating mission drift in social enterprises. Social Enterprise Journal, 10(1), 3-20.
- DiMaggio, P. J., & Powell, W. W. (1983). The iron cage revisited: Institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields. American Sociological Review, 48(2), 147-160.
- Doherty, B., Haugh, H., & Lyon, F. (2014). Social enterprises as hybrid organizations: A review and research agenda. International Journal of Management Reviews, 16(4), 417-436.
  Ebrahim, A., Battilana, J., & Mair, J. (2014). The governance of social enterprises: Mission drift and accountability challenges in hybrid organizations. Research in Organizational Behavior, 34, 81-100.
- George, G., McGahan, A. M., & Prabhu, J. (2012). Innovation for inclusive growth: Towards a theoretical framework and a research agenda. Journal of Management Studies, 49(4), 661-683.
- Khavul, S. (2010). Microfinance: Creating opportunities for the poor? Academy of Management Perspectives, 24(3), 58-72.
- Littlewood, D., & Holt, D. (2018). Social entrepreneurship in South Africa: Exploring the influence of environment. Business & Society, 57(3), 525-561. Munir, K. A. (2019). A loss of power in institutional theory. Journal of Management Inquiry, 28(4), 409-419.
- Zahra, S. A., & Wright, M. (2016). Understanding the social role of entrepreneurship. Journal of Management Studies, 53(4), 610-629.