



جامعة محمد الأول بوجدة  
UNIVERSITÉ MOHAMMED PREMIER OUGDA  
ⵜⴰⵎⴻⵔⴰⵏⵜ ⴰⵎⵓⵔⴰⵏⵜ ⴰⵏ ⵏⵓⵙⴷⴰ

المدرسة العليا للتكنولوجيا  
École Supérieure de Technologie  
ⵜⴰⵎⴻⵔⴰⵏⵜ ⴰⵎⵓⵔⴰⵏⵜ ⴰⵏ ⵏⵓⵙⴷⴰ

L'Ecole Supérieure de Technologie Oujda  
- ESTO -

Le Laboratoire de recherche Management et  
Développement des Entreprises et des Organisations  
- MADEO -

Hanns  
Seidel  
Stiftung  
La Fondation Hanns Seidel  
- FHS -

Organisent le 12 & 13 Novembre 2025

# COLLOQUE INTERNATIONAL

Sous le thème :

## FINANCER LA RSE AUTREMENT : CONTRIBUTIONS DU CROWDFUNDING AUX TRANSFORMATIONS SOCIÉTALES

### APPEL A COMMUNICATION

Complexe universitaire, UMP Oujda

[colloque.rsecf@gmail.com](mailto:colloque.rsecf@gmail.com)

[Lien du formulaire de soumission](#)



INSCRIPTION &  
SOUMISSIONS



#### Revues :



#### Partenaires :



Dans un contexte où les défis sociaux, environnementaux et économiques se complexifient — changement climatique, exclusion financière, désengagement des institutions traditionnelles — la mobilisation de ressources pour soutenir des projets à impact sociétal devient un enjeu majeur. Face à la difficulté croissante de financer les initiatives relevant de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) par les circuits classiques, de nouveaux dispositifs hybrides voient le jour, combinant financement participatif, capitaux institutionnels et appui public. Ces formes innovantes de co-financement posent une question centrale que notre colloque souhaite explorer : Quels modèles hybrides émergent entre financement participatif, investissement institutionnel et soutien public pour les projets RSE ?

Ce questionnement s'inscrit dans une dynamique de recherche en plein essor. La littérature récente en finance durable souligne l'importance de la « blended finance » comme levier de mobilisation de capitaux pour le développement durable (OECD, 2018 ; Bugg-Levine & Emerson, 2011). Parallèlement, les travaux sur la finance participative montrent son rôle croissant dans l'inclusion économique et l'innovation sociale (Lehner, 2013 ; Belleflamme et al., 2014). En croisant ces deux champs, notre colloque vise à explorer la manière dont ces sources de financement hétérogènes peuvent converger pour soutenir des projets à forte valeur sociétale et environnementale.

L'objectif de cette rencontre est de réunir chercheurs en sciences de gestion et finance, praticiens du crowdfunding, responsables de fonds à impact, acteurs publics et entrepreneurs sociaux, afin d'examiner de manière critique et collective les modèles hybrides de financement appliqués à la RSE. Les échanges s'articuleront autour de questions de recherche concrètes découlant de notre problématique centrale : comment articuler, dans une logique de complémentarité, l'engagement citoyen, les exigences des investisseurs institutionnels et les instruments d'appui public pour renforcer la portée et la durabilité des engagements RSE ?

Les exemples de modèles émergents sont nombreux. Certains projets combinent des contributions citoyennes via des plateformes de crowdfunding à des subventions locales, en particulier dans les secteurs de l'énergie verte ou de l'économie circulaire. D'autres adoptent un mécanisme de "match-funding", où chaque somme investie par un citoyen est doublée par un acteur public ou un investisseur à impact. On observe aussi des cas où des fonds d'investissement utilisent les campagnes participatives comme indicateur de validation sociale avant d'intervenir financièrement (Block et al., 2018). Enfin, des instruments plus complexes comme les obligations vertes ou sociales sont progressivement accessibles aux particuliers via des plateformes dédiées.

Ces modèles présentent des avantages opérationnels notables : mutualisation des risques, effet de levier sur les investissements privés, ancrage territorial renforcé, légitimation des projets par la participation citoyenne. Mais ils soulèvent également des défis importants : coordination d'acteurs aux logiques parfois contradictoires, complexité juridique des montages, incertitudes réglementaires, ou encore difficulté à mesurer l'impact global de telles initiatives. Une réflexion approfondie sur ces enjeux nécessite de croiser les regards des chercheurs et des professionnels.

Le colloque proposera donc des ateliers thématiques, des retours d'expérience et des communications scientifiques autour de plusieurs axes : typologie et cartographie des modèles hybrides existants, analyse comparative des cadres juridiques favorables, outils d'évaluation de la performance sociétale et financière, dispositifs de gouvernance multi-acteurs. Il s'agira non seulement de dresser un état des lieux, mais aussi de formuler des recommandations pour améliorer la structuration, la transparence et l'efficacité de ces montages innovants.

En définitive, ce colloque se donne pour ambition de contribuer à une meilleure compréhension du rôle stratégique de la finance collaborative dans les dispositifs RSE, tout en éclairant les conditions de succès de cette hybridation entre finance citoyenne, capital institutionnel et action publique. Il s'inscrit ainsi dans une perspective à la fois scientifique, pragmatique et prospective, et invite les participants à penser une nouvelle génération de montages financiers, au service d'une économie plus inclusive, participative et durable.

## AXES DE COMMUNICATION

### Axe principal : Financement collaboratif et durabilité des organisations de la société civile au Maroc

- Analyse des dispositions clés de la loi n° 18.18 sur la générosité publique et de la loi n° 15.18 sur le financement collaboratif : opportunités et contraintes pour les OSC.
- Rôle de l'État dans l'accompagnement réglementaire, fiscal et technique du financement collaboratif associatif.
- Contribution des grandes entreprises via la RSE et les partenariats public-privé pour soutenir le crowdfunding au bénéfice de la société civile.
- Stratégies des OSC pour intégrer le financement collaboratif dans leur modèle économique et assurer leur autonomie financière.
- Bonnes pratiques internationales de financement participatif au service du secteur associatif et leur transposabilité au contexte marocain.

### Axe connexe 1 : Innovations financières et structuration des montages hybrides pour la RSE (Finance et ingénierie financière)

- Blended finance : structure, risques et rendement
- Instruments financiers participatifs (equity, debt, royalties...)
- Modèles économiques durables et viabilité financière des projets RSE
- Rôle de la notation ESG et des indicateurs de performance sociale (SROI, IRIS+)
- Financement participatif vs capital-risque : complémentarité ou substitution ?

### Axe connexe 2 : Cadres réglementaires et gouvernance des modèles hybrides de financement RSE (Gouvernance, droit et réglementation)

- Encadrement juridique du crowdfunding : transparence, protection des investisseurs
- Contrats, obligations et responsabilités des parties prenantes
- Gouvernance multi-acteurs et dialogue entre financeurs
- Normes RSE et responsabilité légale des entreprises
- Cadres fiscaux incitatifs et partenariats public-privé

### Axe connexe 3 : Politiques publiques, économie sociale et territoriale du financement participatif

- Rôle des collectivités territoriales et politiques de soutien à la finance citoyenne
- Efficacité économique des modèles hybrides dans les territoires
- Subventions publiques et effet levier sur les investissements privés
- Financement de la transition écologique et énergétique
- Crowdfunding et économie sociale et solidaire

### Axe connexe 4 : Stratégies d'entreprises et positionnement dans les écosystèmes de finance responsable (Stratégie et management des entreprises à impact)

- Business models hybrides et chaînes de valeur durables
- Communication RSE et attractivité financière
- Engagement des parties prenantes dans les projets financés
- Stratégies de levée de fonds collaboratives pour les entreprises à mission
- Positionnement compétitif par l'impact

### Axe connexe 5 : Perceptions, motivations et comportements des contributeurs dans les financements participatifs à impact (Comportements des acteurs et marketing responsable)

- Facteurs d'engagement dans le financement participatif responsable
- Communication d'impact et marketing social
- Psychologie financière du contributeur citoyen
- Transparence, réputation et fidélisation dans la finance collaborative
- Influence des réseaux sociaux sur la performance des campagnes RSE

### Axe connexe 6 : Mesure de la performance et reporting des projets RSE cofinancés (Comptabilité, contrôle et reporting extra-financier)

- Évaluation de l'impact social et environnemental des projets (SROI, ESG...)
- Pratiques de reporting intégrées (financier + sociétal)
- Audit des campagnes de crowdfunding à visée RSE
- Indicateurs de redevabilité et communication transparente des résultats
- Lien entre performance comptable et impact social

Remarque : Cette liste est indicative et non limitative. Toute communication qui s'inscrit dans l'esprit des axes ou qui propose une perspective originale sur la mutualisation de la RSE et le financement collaboratif sera examinée avec intérêt.



« Co-financer l'avenir, co-responsabiliser l'entreprise »

Comité d'organisation



## TYPE DE PAPIER

- Les communications peuvent être rédigées en français, anglais ou arabe, dans la limite de 25 pages maximum (annexes incluses).
- Les soumissions doivent respecter le format suivant :
  - Format : .doc ou .docx
  - Police : Times New Roman, taille 12
  - Interligne : 1,5
  - Marges : 2,5 cm
  - Texte justifié, titres hiérarchisés
- La norme de citation des références bibliographiques est APA 6<sup>e</sup> édition.
- Le document doit inclure :
  - Une page de garde (titre, nom(s) de l'auteur/des auteurs, affiliation(s), e-mail, résumé de 150 à 250 mots, 4 à 6 mots-clés)
  - Le corps du texte structuré (introduction, cadre théorique, méthodologie, résultats, conclusion)
  - Les tableaux et figures insérés dans le texte, numérotés et titrés.

## DATES À RETENIR

- 14 septembre 2025 : Date limite de réception de la communication
- 19 septembre 2025 : Notification aux auteurs et envoi du rapport d'évaluation du comité scientifique
- 28 septembre 2025 : Date limite de réception du texte intégral avec les modifications recommandées.
- 12/13 Novembre 2025 : Tenue du Colloque
- 30 Novembre 2025 : Soumission des meilleurs papiers pour publication dans les journaux partenaires

## LIEU DU COLLOQUE

Le colloque se tiendra au compus universitaire de l'université Mohammed Premier. Le lieu du colloque sera communiqué ultérieurement.

## INSCRIPTION

- Le processus de participation prendra effet après l'inscription et l'envoi de votre texte intégral (au maximum 25 pages, références et annexes inclus en format Word) via le formulaire suivant ou scan du code QR :  
<https://forms.gle/7vZN5UFo4fxd1UR1A>



## Publication

Les meilleures communications contenant des recherches abouties bénéficieront d'une publication dans les revues partenaires :

- Revue I : Moroccan Business Review Research (MB2R) ;
- Revue II : Revue Internationale de Management et d'Économie Appliquée (RIMEA).

Les communications acceptées par le comité scientifique et présentées lors du colloque seront publiées dans les actes du colloque.

## PRIX ET DISTINCTION

Afin de valoriser l'excellence scientifique et encourager la recherche transdisciplinaire autour la RSE et le financement collaboratif, le comité d'organisation du Colloque International attribuera des prix d'honneur aux meilleures communications dans les axes précités.

Ces prix récompenseront la qualité scientifique, l'originalité de la problématique, la rigueur méthodologique et la pertinence des résultats ou des propositions, en lien avec les enjeux portés par la RSE et le financement participatif.

Les lauréats recevront une attestation officielle, une reconnaissance publique lors de la séance de clôture, ainsi que des opportunités de valorisation de leurs travaux dans des publications.

## EXCURSION / VISITE GUIDEE

À l'issue du Colloque International, une visite guidée de la ville d'Oujda et la ville de Saidia sera organisée pour les participants.

Cette excursion sera l'occasion de découvrir le patrimoine historique et architectural de la médina de Oujda et aussi le ville balnéaire de Saidia.

Cette activité, à la fois culturelle et conviviale, vise à renforcer les échanges informels entre les participants et à valoriser le rayonnement régional de la ville hôte.

- Frais de participation : 500 dhs
- Réservation : 1 semaine avant l'évènement
- Le programme de la sortie sera communiqué avant l'évènement.

### Comité de coordination

- DOUAYRI KHADIJA - PES - EST Oujda
- AZZAOUI MOUNIR - Délégué régional de la fondation Hanns Seidel Maroc-Mauritanie
- BOUSALAM Issam - MCH - EST Oujda
- HJAJI Rachid - Chef de Projet - Fondation Hanns Seidel

### Comité scientifique

- ASENSIO MARIA - ISCTE-IUL (PORTUGAL)
- FORBE HODU NGANGNCHI - UNIVERSITE GASTON BERGER (SENEGAL)
- MAMOUTH DIOP - AGENCE DE DEVELOPPEMENT MUNICIPAL (SENEGAL)
- NASSERKHAN JAMALKHAN - UNIVERSITE HERTFORDSHIRE (ROYAUME-UNI)
- NEMBOT NDEFFO LUC - UNIVERSITE DSCHANG (CAMEROUN)
- SAMBOU NDIAYE - UNIVERSITE GASTON BERGER (SENEGAL)
- WANDJI GEORGES - UNIVERSITE DSCHANG (CAMEROUN)
  
- AZZAOUI MOUNIR - Délégué régional de la fondation Hanns Seidel Maroc-Mauritanie
- BENAZZI KHADIJA (PES) - ENCG TANGER
- BENSGHIR AFAF (PES) - EST UMP OUIJDA
- BENTAHER ABDELGHANI (PES) - FSJES UMP OUIJDA
- BERRICHI ABDELOUAHED (PES) - FSJES UMP OUIJDA
- CHADLI NADIA (PES) - FSJES UMP OUIJDA
- DOUAYRI KHADIJA (PES) - EST UMP OUIJDA
- EL ANDALOUSSI ZINEB (PES) - ENCG UAE TANGER
- EL ATTAR ABDELILAH (PES) - FSJES UMP OUIJDA
- EL HILA RACHID (PES) - EST UMP OUIJDA
- EL KADIRI BOUTCHICH DRISS (PES) - EST UMP OUIJDA
- ERRAMDANI MOHAMMED (PES) - EST UMP OUIJDA
- FILALI SAIDA (PES) - EST UMP OUIJDA
- HASSAINATE MOHAMED SABER (PES) - FSJES UM5 RABAT
- HASSANI KAMAL (PES) - FSJES UMP OUIJDA
- KOUBAA SALAH (PES) - FSJES UH2 CASABLANCA
- LAHRACH RAHHAL (PES) - EST UM5 RABAT
- NAJIB MRABET (PES) - EST UMP OUIJDA
- RGHIOUI ANOUAR (PES) - FSJES UMP OUIJDA
- TAMOUH NADIA (PES) - EST UM5 RABAT
- YAOUHI MOHAMED (PES) - EST UM5 RABAT
- ZNASNI MORAD (PES) - ENCG UMP OUIJDA
- BELQASMI SABRINE (MCH) - FPN UMP OUIJDA
- BENYETHO KAOUTHAR (MCH) - EST UMP OUIJDA
- BOUBKER OMAR (MCH) - FSJES TANGER
- BOUSALAM ISSAM (MCH) - EST UMP OUIJDA
- CHERKAOUI ADIL (MCH) - FSJES UH2 CASABLANCA
- ELJAI FADOUA (MCH) - EST UMP OUIJDA
- ETTAHIR NOURA (MCH) - EST UM5 SALE
- GALLOUJ NIZAR (MCH) - ENCG OUIJDA
- MARKAOUI KAWTAR (MCH) - EST OUIJDA
- MELHAOUI ISSAM (MCH) - EST UMP OUIJDA
- MISSAOUI KHADIJA (MCH) - EST UMP OUIJDA
- MOKHTARI KARIMA (MCH) - EST OUIJDA
- QARROUTE SANA (MCH) - ENCG OUIJDA
- RARHZOUZ JAOUAD (MCH) - FSJES TANGER
- SETTA BOUCHRA (MCH) - ENSAO UMP OUIJDA

### Comité d'organisation

- ZARHLOULE YASSINE - PRESIDENT DE L'UMP
  - CHAFI ABDELHAFID - DIRECTEUR EST OUJDA
  - EL MOUFAK NAJOI - SECRETAIRE GENERALE EST OUJDA
  - EL KADIRI BOUTCHICH DRISS - DIRECTEUR DU LABORATOIRE MADEO
  - DOUAYRI KHADIJA - PES - EST UMP OUJDA
  - HJAJI RACHID - CHERCHEUR A L'UMP, PROJECT MANAGER FONDATION HANNS SEIDEL MAROC-MAURITANIE
- 
- BEDDAA MOHAMMED - MC - EST UMP OUJDA
  - BELQASMI SABRINE - MCH - FPN UMP OUJDA
  - BENSNGHIR AFAF - PES - EST UMP OUJDA
  - BENYETHO KAOUTHAR - MCH - EST UMP OUJDA
  - BOUSALAM ISSAM - MCH - EST UMP OUJDA
  - DEKHISSI ILYASS - MC - EST UMP OUJDA
  - EL HILA RACHID - PES - EST UMP OUJDA
  - EL OUESDADI NADIA - PES - EST UMP OUJDA
  - ELJAI FEDOUA - MCH - EST UMP OUJDA
  - FILALI SAIDA - PES - EST UMP OUJDA
  - MARKAOUI KAWTAR - MCH - EST UMP OUJDA
  - MOKHTARI KARIMA - MCH - EST UMP OUJDA
  - MELHAOUI ISSAM - MCH - EST UMP OUJDA
  - MISSAOUI KHADIJA - MCH - EST UMP OUJDA
  - OUCHNI AMINA - MC - EST UMP OUJDA
  - SETTA BOUCHRA - MCH - ENSAO UMP OUJDA

### Comité d'organisation Junior

- ALAOUI HOUYAM - LABORATOIRE MADEO UMP
- AMARA JAMAL - LABORATOIRE MADEO UMP
- AZZAOUI MAJDOULINE - LABORATOIRE MADEO UMP
- BOUABDELLAH OUARDA - LABORATOIRE MADEO UMP
- BENAYYADA ANOUAR - LABORATOIRE MADEO UMP
- CHAFI HAJAR - LABORATOIRE MADEO UMP
- EL BELGHITI OUSSAMA - LABORATOIRE MADEO UMP
- EL KARROUMI MOHAMMED - LABORATOIRE MADEO UMP
- KAAOUACHI HIND - LABORATOIRE MADEO UMP
- MEDDIOUI MOHAMMED - LABORATOIRE MADEO UMP
- ETOUZANI LOUBNA - LABORATOIRE MADEO UMP
- HADDINI DOUNIA - LABORATOIRE MADEO UMP
- JABRI NOUR ELHOUDA - LABORATOIRE MADEO UMP
- KHATTOU MOHAMMED - LABORATOIRE LIRAM UMP
- SMILI SAFAE - LABORATOIRE MADEO UMP