

Titre de communication : Proximités et stratégies territoriales en temps de crise : vers une trajectoire de résilience à Souss-Massa

Auteurs : Hassan EDMAN et Hassan AIT HAMMOU

Etablissement : FSJES Agadir

Laboratoire de recherche : LERASE

E-mail : hassan.aithammou774@gmail.com

Résumé

Dans un contexte de *polycrise* marqué par l'incertitude climatique, économique et sociale, les territoires sont appelés à repenser leurs stratégies de développement. Cette communication interroge les types de stratégies territoriales émergentes face à ces défis, en mobilisant l'approche des proximités (Boschma, Torre, Rallet, Pecqueur) comme cadre analytique. L'objectif est d'identifier et de qualifier les dynamiques réactives et transformatives dans les politiques régionales, en prenant comme terrain la région marocaine de Souss-Massa, exposée à de multiples vulnérabilités (stress hydrique, pression migratoire, fragilité économique).

La méthodologie repose sur une étude documentaire qualitative portant sur des plans stratégiques régionaux, des rapports publics et des discours institutionnels. Une grille d'analyse croisant vulnérabilité, types de stratégies et formes de proximité permet de dégager une typologie des réponses territoriales.

L'étude pourrait révéler une cohabitation entre stratégies territoriales réactives, pilotées de manière centralisée, et stratégies transformatives, ancrées localement. Ces deux types mobiliseraient des combinaisons différenciées de proximités : institutionnelle et organisationnelle verticales pour les premières, contre des proximités plus territorialisées, cognitives et coopératives pour les secondes. Cette différenciation soulignerait les limites d'un système centralisé et le faible empowerment territorial, freinant la résilience. L'approche des proximités permettrait ainsi de mieux comprendre les capacités réelles d'action publique en contexte de crise, en identifiant les verrouillages institutionnels mais aussi les leviers possibles pour une territorialisation plus durable et transformatrice.

Mots clés : résilience territoriale, proximités, stratégies réactives, stratégies transformatives, Souss-Massa