

APPEL À COMMUNICATIONS

*Laboratoire d'Etudes et Recherche en Economie et Management
Appliqué (LEREMA)*

*Laboratoire de Recherche en Entrepreneuriat, Finance et
Management des Organisations
(LREFMO)*

Organisent :

*La 3ème Édition du Colloque
International Sur l'Économie et la Gestion
(CIEG)*

Sous le thème :

*Économie et gestion face à l'incertitude :
entre réajustement et mutation en contexte
de polycrise*

Les 14 et 15 octobre 2025 (Agadir)

Argumentaire

Le contexte mondial contemporain est traversé par une polycrise systémique, où se superposent des crises sanitaires, climatiques, énergétiques, géopolitiques et sociales. Cette conjonction de perturbations multiples, interdépendantes et mondialisées remet profondément en cause les modèles économiques, les logiques managériales et les outils traditionnels de régulation et de gestion.

Ce phénomène de « polycrise », conceptualisé notamment par Edgar Morin dès les années 1990, s'impose aujourd'hui comme un cadre incontournable pour penser l'incertitude de manière systémique. Dans ce contexte, les disciplines de l'économie et de la gestion sont appelées à repenser leurs paradigmes, à interroger leurs fondements théoriques et à proposer des approches nouvelles pour faire face à cette instabilité durable.

L'incertitude elle-même n'est pas un concept nouveau. Dès 1921, Frank Knight distingue entre le risque mesurable et l'incertitude véritable, non probabilisable, qui rend toute anticipation aléatoire. John Maynard Keynes, en 1936, insiste dans *The General Theory of Employment, Interest and Money* sur l'incertitude radicale comme frein à l'investissement et moteur des comportements de précaution. Plus tard, Herbert Simon introduit la notion de rationalité limitée pour souligner les contraintes cognitives et informationnelles dans la prise de décision. Au XXI^e siècle, les travaux de Nassim Nicholas Taleb, avec *The Black Swan* (2007), illustrent combien les événements imprévisibles, rares mais majeurs, peuvent bouleverser des équilibres économiques fragiles. Dans cette même veine, Adam Tooze (2022) décrit comment les chocs récents interconnectés engendrent une incertitude permanente, affectant tant les marchés que les institutions.

Ainsi, dans un contexte mondial marqué par une polycrise — combinant dérèglements climatiques, tensions géopolitiques, instabilités économiques, et perturbations des chaînes logistiques — les territoires et les organisations sont confrontés à des défis inédits en matière de résilience et de transformation. Partout dans le monde, les structures économiques, souvent dominées par des PME et dépendantes de secteurs vulnérables (agro-industrie, tourisme, énergie), doivent s'adapter à une nouvelle donne incertaine. Les mutations des comportements de consommation, la raréfaction des ressources naturelles et les ambitions croissantes en matière de durabilité imposent une refonte des modèles territoriaux et entrepreneuriaux.

Dans ce cadre, certains territoires à travers le monde peuvent être envisagés comme de véritables laboratoires d'observation et d'analyse, révélant à la fois les tensions systémiques auxquelles ils sont confrontés et les capacités d'innovation institutionnelle, d'adaptation organisationnelle et de transition écologique qu'ils mobilisent. Ces dynamiques, bien que contextuelles et localisées, illustrent des tendances globales qui traversent aussi bien les pays du Nord que du Sud, les espaces urbains que ruraux, et les économies industrialisées comme émergentes.

Face à ces bouleversements, ce colloque propose d'examiner deux types de réponses organisationnelles et institutionnelles : le réajustement à court terme, souvent réactif, et la mutation à long terme, plus structurelle et transformative. Il s'agira de comprendre comment les entreprises, les institutions, les individus et les territoires développent des stratégies de résilience (Holling, 1973 ; Hamel & Välikangas, 2003), d'agilité stratégique (Doz & Kosonen, 2008) et d'innovation (Dosi & Nelson, 1994) pour naviguer dans un monde instable.

Ainsi, cet événement scientifique invite ainsi à une réflexion collective sur les modalités de résilience et de transformation face à l'incertitude systémique, à travers des approches plurielles et des terrains diversifiés. Il vise à réunir des chercheurs, des praticiens de la gestion, des experts multidisciplinaires ainsi que des acteurs institutionnels afin d'explorer les réponses stratégiques, organisationnelles et économiques face à la polycrise .

Les axes indicatifs du colloque :

Dans cette perspective, les contributions attendues pourront s'inscrire dans les axes thématiques suivants :

1. **Théories de l'incertitude et transformations des modèles économiques** : réflexions conceptuelles et critiques sur les cadres analytiques à l'épreuve de la complexité et de l'instabilité.
2. **Stratégie et gouvernance en contexte de polycrise** : nouvelles formes de pilotage, gouvernance adaptative, dispositifs d'anticipation et de réaction rapide.
3. **Finance et gestion des risques extrêmes** : volatilité des marchés, finance comportementale, stress tests, modèles d'alerte et mécanismes de couverture.
4. **Contrôle de gestion et pilotage adaptatif de la performance** : évolution des indicateurs, tableaux de bord dynamiques, logique de flexibilité.
5. **Marketing et comportement du consommateur en période de crise** : modifications des attentes, logiques de confiance, consommation frugale ou anxiogène.
6. **Logistique, supply chain et résilience opérationnelle** : perturbations des chaînes d'approvisionnement, relocalisation, sécurisation et digitalisation.

7. **Management des ressources humaines et comportement**

organisationnel : travail hybride, leadership de crise, bien-être et engagement dans l'incertitude.

8. **Économie politique de la polycrise** : politiques publiques, justice sociale, souveraineté économique, régulation multi-niveaux.

9. **Économie circulaire, de la sobriété et durabilité** : nouvelles formes de production et de consommation responsables, transitions écologiques.

10. **Entrepreneuriat et innovation en environnement incertain** : modèles émergents, start-ups en contexte de crise, innovation frugale et sociale.

11. **La sécurité juridique à l'épreuve de la polycrise**

Instructions aux auteurs :

Types de soumissions acceptées :

- Papiers longs (papiers complets)
- Papiers courts : 3 000 mots max.

Les contributeurs sont invités à soumettre une proposition sous format Word en Français, Arabe ou Anglais, sous l'email suivant :

CIEGETCOLL@GMAIL.COM

Pour les intentions de communication (abstracts) Présentées en une demi-page, ces intentions de communications devront contenir :

- Le titre
- Nom(s) de/des auteur(s), établissement ou organisme d'attache, adresse électronique
- Le résumé en français /arabe et en anglais
- Cinq mots clés

Pour le texte intégral, ne dépassant pas 15 pages, doit être rédigé selon le format suivant :

- Format A4.

Marges (supérieure, inférieure, gauche, droite) de 2,5cm.

- Police : Times New Roman (12 points), interligne simple et justifié.

Toutes les propositions doivent comprendre une page de présentation. Celle-ci n'est pas comptée dans le nombre de pages maximal. Elle comporte :

➤ Le titre de l'article (Times 20 gras) ;

➤ Le(s) nom(s) de(s) auteur(s) (Times 12 gras) ;

Les affiliations & adresses (Times 12) ;

➤ L'adresse électronique (Times 12) ;

➤ Un résumé à interligne simple d'environ 250 mots, contenant un minimum de cinq mots clés (Times New Roman 12) ;

➤ Les tableaux et figures doivent être intégrés dans le texte avec un titre ;

➤ Les notes nécessaires seront mises en bas de page ;

➤ À la suite de l'article, on fera successivement apparaître :

- Les références bibliographiques, par ordre alphabétique des auteurs.

Atelier doctoral :

Lors de ce colloque international, une session spéciale "jeunes chercheurs" (Atelier doctoral) sera organisée. Cette demi-journée constitue une occasion pour les doctorants de présenter leurs états d'avancement et travaux en cours (5 à 6 pages) et de discuter des questions touchant aussi bien à leur domaine de recherche qu'à leurs activités de recherche.

Calendrier :

Date limite de réception des intentions de communication	15 Juillet 2025
Réponse du comité scientifique	25 juillet 2025
Date limite de réception des textes définitifs	15 Septembre 2025
Réponse du comité scientifique	30 septembre 2025
Date du colloque	14 et 15 octobre 2023

Publication :

Les meilleurs articles seront publiés dans un ouvrage collectif à paraître durant l'année 2025.

Frais d'inscription

- 500 DH pour les enseignants et les professionnels
- 300 DH pour les étudiants

Ces frais couvrent la participation aux activités du colloque, ainsi que la documentation du colloque.

Contact

CIEGETCOLL@GMAIL.COM

Coordination du colloque :

Malika AJERAME, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

Tarik MAALEMI, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

Comité d'honneur :

Université IBNOU ZOHR :

BENDOU ABDELAZIZ, Président de l'université IBNOU ZOHR

BOUAZIZ SI MOHAMED, Doyen de la faculté des sciences juridiques économiques et sociales d'agadir

KOUKKOUS ABDELLATIF, vice doyen chargé des affaires pédagogiques

MAGGOURI ABDELAALI, vice doyen chargé de la recherche scientifique

EL MEHDI EL FAHSSI, vice doyen chargé pénitentiaire

JDAINI BOUCHRA, vice doyen chargé parcours d'excellence

BAKRIM AHMED, Secrétaire générale

Comité d'organisation :

Professeurs :

BATRICH Hassan, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

EL OUIZGANI Imane, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

FADIL Said, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

NOUREDDINE ABDELLATIF, FSJES AGADIR Université Ibn Zohr, Maroc

TANI Wafaa, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

SERGHINI Maryem, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

Les docteurs :

BAKRIM Abdellah, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

BENSAL Sara, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

BOUDAD Dounia, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

ID DMACHICHE Meryem, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

ODMINE SARA, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

Les doctorants :

ELMEKI Hasna, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

ESSABIR Mohamed, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

FDIL Meryem, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

JAOUHARI Hana, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

LGACHGACH SALOUA, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

Comité Scientifique

AABID JAMAL, FPT TAROUDANT, Université Ibn Zohr, Maroc

ABBAD HICHAM (Université de Nantes, FRANCE)

ABOUDRAR LHOSSINE, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

ABOURIG MOHAMED, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

ABRIANE AHMED, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc.

ADASKOU MOHAMED, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

AHSINA KHALIFA, FSJES AIT MELLOUL, Université Ibn Zohr, Maroc.

AIT BARI AHMED, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

AJERAME MALIKA, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

AKHSASS OMAR, FSJES Ait Melloul, Université Ibn Zohr, Maroc

AKRICH SAID, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

ALLOULI RABIA, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc.

AMINA IDRISSE CHOUAHDI, ENCG AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc

AZHARI AMINE, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc.

Saïd Azzi, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc.

BAHA NAWFAL (ENCG, Marakech-MAROC)

EL BAKKOURI ALAE , Université Ibn Zohr, Maroc

BARAKAT OUAFAE, ENCG, Université Ibn Zohr, Maroc
BARI IMANE, ENCG, Université Ibn Zohr, Maroc
BATRICH HASSAN, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
BENDAHMANE Youness, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
BENGRICH MUSTAPHA, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
BENOUKRIM HIND, ENCG, Université Ibn Zohr, Maroc
BINKKOUR MOHAMED, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
BOUAZIZ SI MOHAMED, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
BOUMESKA MUSTAPHA, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc.
BRIBICH SAID, FEG Guelmim, Université Ibn Zohr, Maroc.
chakir Kamal, FSJES AIT MELLOUL, Université Ibn Zohr, Maroc.
DRISSI SALMA, FSJES Ait Melloul, Université Ibn Zohr, Maroc
ECH-CHBANI AMINA, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc
EDMAN Hassan, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc
EL AMILI OMAR, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc.
EL BADRAOUI KHALID ENCG, Université Ibn Zohr, Agadir, MAROC
EL BAZ JAMAL , ENCG, Université Ibn Zohr, Agadir, MAROC
El Bettoui Rachid, EST Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc.
EL BOURKI Mohamed, FSJES AIT MELLOUL, Université Ibn Zohr, Maroc.
EL FAKIR Elarbi, FSJES AIT MELLOUL, Université Ibn Zohr, Maroc.
EL JOUALI ADIL, FSJES AIT MELLOUL, Université Ibn Zohr, Maroc.
EL KANDOUSSI FATIMA ENCG, Université Ibn Zohr, Agadir, MAROC
EL MOUTAOUKIL ABDELKADER, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
EL OUIDANI ABDELKABIR, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
EL OUIZGANI IMANE, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
ELFAKIR EL ARBI , FSJES Ait Melloul, Université Ibn Zohr, Maroc
ELMADI LAHCEN, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
ERRACHIDI LHOUCINE, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
ERRAOUI LHOSSINE, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
ETTOR rahim, FSJES AIT MELLOUL, Université Ibn Zohr, Maroc.
FADIL SAID, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
HACHIMI ALAOUI HASSAN, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
Haïti Fatima-Zahra, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
HMAITANE ABDELMAJID, ENCG AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
JDAINI BOUCHRA, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
KOUKKOUS ABDELATIF, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
LAABOUBI MOHAMED, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
LAABOUBI BRAHIM, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
LAACHRATE MOHAMED, Université Ibn Zohr, Maroc
LALLA HIND LAGDIM SOUSSI ,Université Ibn Zohr, Maroc
LEKOUISSI LOUBNA, FSJES Agadir ,Université Ibn Zohr, Maroc
ELMAHFOUDI FATIMAEZZAHRA, FSJES Agadir ,Université Ibn Zohr, Maroc
MESSAOUDI ABDELAZIZ, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc.
NAFEA ALY, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc.
MOUNIR YOUNES, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
NOUREDDINE ABDELLATIF, FSJES AGADIR Université Ibn Zohr, Maroc
OUABOUCH LHOSSINE, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
OUBDI LAHCEN, ENCG AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
Oudmin imane, FSJES Ait Melloul, Université Ibn Zohr, Maroc
OUHADI SAID (Université Cadi Ayad)

OUKADI ISMAIL, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc
OULFARSI SALAH (ENCG, Eljadida)
OUMLIL RACHID, ENCG SETTAT, Université Ibn Zohr, Maroc.
RACHIDI LAHOUSSINE, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc
REHAIMI HASSAN, FSJES Ait Melloul, Université Ibn Zohr, Maroc
SETTAR MEHDI, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc
SERGHINI MERIEM, FSJES AGADIR, Université Ibn Zohr, Maroc
TANI WAFA, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc
ZERBET AICHA, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc
ZOUAOUI HASSAN, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr, Maroc